



## Réunion du Bureau 9 mai 2017 – Université Cadi Ayyad (Marrakech)

### Compte-rendu

#### Présents :

- Sorin COSTREIE, vice-recteur de l'université de Bucarest ;
- RP Salim DACCACHE, recteur de l'université Saint-Joseph de Beyrouth ;
- Ibra DIENE, titulaire de la Chaire Senghor de Dakar ;
- Mircea DUMITRU, recteur de l'université de Bucarest ;
- Kanel ENGANDJA-NGOULOU, titulaire de la Chaire Senghor de Libreville, vice-président du RICSF ;
- Olivier GARRO, titulaire de la Chaire Senghor de Lyon, directeur de l'Institut international pour la Francophonie, secrétaire général du RICSF ;
- Jean-Paul De GAUDEMAR, recteur de l'Agence Universitaire de la Francophonie ;
- Denis HARRISSON, recteur de l'Université du Québec en Outaouais ;
- Jean-Marc LAVEST, titulaire de la Chaire Senghor d'Erevan, recteur de l'Université française en Arménie, vice-président du RICSF ;
- Raymond MAYER, président de l'université franco-gabonaise Saint-Exupéry de Libreville ;
- Abdellatif MIRAOUI, président de l'université Cadi Ayyad de Marrakech et président de l'Agence Universitaire de la Francophonie ;
- Jean-François SIMARD, titulaire de la Chaire de l'Outaouais, président du RICSF ;
- Ouidad TEBBAA, titulaire de la Chaire de Marrakech ;
- Füsün TURKMEN, titulaire de la Chaire de Galatasaray ;
- Laurence VIGNOLLET, vice-présidente de l'université Savoie-Mont-Blanc.

#### Equipe administrative :

- Pierre CHAPSAL, secrétaire exécutif du RICSF ;
- Sandrine DAVID, responsable administrative et financière de l'Institut international pour la Francophonie.

M. Abdellatif MIRAOUI et M. Jean-Paul de GAUDEMAR saluent la présence des membres du RICSF et confirment leur intérêt pour une coopération accrue entre le RICSF et l'AUF. Au-delà du programme d'évaluation actuellement en cours, cette coopération plus étroite sera facilitée par la création d'une association qui donnera au réseau une personnalité juridique autonome.

## 1. Administration et finances

### 1.1 Présentation du budget prévisionnel 2017

Mme Sandrine DAVID présente le budget prévisionnel qui s'élève à 52 500 euros pour l'année 2017.

RICSF – Budget prévisionnel 2016		
Recettes		
Cotisations	1500 x 18	27.000 €
Agence universitaire de la Francophonie		3.000 €
Université de Bucarest (accueil de la réunion des chaires 2017)		5.000 €
Organisation internationale de la Francophonie		5.000 €
Autres (Région Auvergne Rhône-Alpes / Lyon 3)		12.500 €
<b>Total</b>		<b>52.500 €</b>

<b>Dépenses</b>		
Fonctionnement		2.500 €
Communication		1.000 €
Réunion du Bureau (2 missions)		4.000 €
Réunion annuelle		
Missions (x 12)		12.000 €
Logement (25 personnes)		6.000 €
Repas (5 repas pour 25 personnes)		3.000 €
Evaluations	1500 x6	9.000 €
Fonds de dotation		5.000 €
Mise à niveau du CLOM Francophonie		10.000 €
<b>Total</b>		<b>52.500 €</b>

M. Jean-Marc LAVEST propose que les équivalents temps plein (au moins pour la coordination générale assurée par l'Institut international pour la Francophonie) soient valorisés dans la présentation du budget. Le Bureau accepte cette proposition qui sera mise en œuvre dès le prochain exercice budgétaire.

### 1.2 Etat de paiement des cotisations 2017

M. Jean-Marc LAVEST indique que six Chaires ont réglé leur cotisation 2017 : Alexandrie, Erevan, Hanoi, Libreville, Québec, Wuhan. Une relance sera adressée aux autres Chaires avec le compte-rendu du Bureau.

En réponse à plusieurs membres du réseau, il est entendu que les cotisations appelées couvrent l'année civile (et non l'année universitaire), quelle que soit la date de règlement par les Chaires.

Les cotisations reçues en 2016 et 2017 seront reversées à l'association dès l'ouverture de son compte bancaire, le Bureau donnant mandat au secrétaire général du RICSF pour effectuer les démarches en ce sens.

### 1.3 Etat des conventions signées entre les Chaires et l'Université Lyon 3

Mme Sandrine DAVID présente l'état des conventions signées entre les Chaires et l'université Jean Moulin Lyon3.

3 conventions sont à jour : Bucarest, Erevan et Marrakech. En outre, Mme Füsün TURKMEN confirme que la convention avec Galatasaray est en cours de finalisation. Hormis ces 4 cas, il apparaît que les conventions sont soit caduques, soit près du terme. Le Bureau mandate le secrétariat exécutif du RICSF pour engager dès à présent un travail administratif visant à actualiser ou renouveler ces conventions. Un point de suivi sera tenu lors de la prochaine réunion annuelle du RICSF.

Chaire	Création	Convention	Fin de validité	Commentaires
Erevan	2011	04.2017	2022	OK
Bucarest	2006	05.2017	2022	OK
Marrakech	2017	02.2017	2022	OK
Galatasaray	2016	En cours		A finaliser
Beyrouth	2006	05.2006	2010	A renouveler
Cluj-Napoca	2006	02.2006	2010	A renouveler
Hanoi	2005	11.2011	2015	A renouveler
Outaouais	2009	03.2009	2013	A renouveler
Perpignan	2008	05.2009	2013	A renouveler

<b>Val d'Aoste</b>	2008	02.2008	2012	<b>A renouveler</b>
<b>Yaoundé</b>	2004	04.2004	2008	<b>A renouveler</b>
Alexandrie	2005	11.2013	2017	Renouvellement à préparer
Chambéry	2013	11.2013	2017	Renouvellement à préparer
Dakar	2013	11.2013	2017	Renouvellement à préparer
Libreville	2013	11.2013	2017	Renouvellement à préparer
Ouagadougou	2004	11.2013	2017	Renouvellement à préparer
Wuhan	2013	11.2013	2017	Renouvellement à préparer

## 1.4 Création de l'association RICSF

M. Pierre CHAPSAL explique que les statuts de l'association « Réseau international des Chaires Senghor de la Francophonie » ont été déposés conformément aux dispositions de la loi française de 1901 relative aux associations. Ils ont été régulièrement enregistrés, l'avis de création ayant été publié au Journal Officiel du 11 mars 2017.

Les prochaines étapes sont l'ouverture d'un compte bancaire et la 1<sup>ère</sup> assemblée générale ordinaire qui se déroulera lors de la prochaine réunion annuelle du RICSF.

## 2. Programme d'évaluation des Chaires

### 2.1 Evolution de la grille d'analyse des Chaires et note de cadrage

M. Jean-Marc LAVEST présente les recommandations opérationnelles qu'il préconise concernant la procédure d'évaluation : mission commune des 2 évaluateurs (RICSF et AUF), actualisation des dossiers mis à la disposition de l'évaluateur (fiche d'évaluation, note de cadrage).

La grille d'analyse actuellement utilisée (gouvernance, moyens, enseignement, recherche) gagnerait à intégrer de nouveaux items. La nouvelle grille pourrait ainsi s'organiser autour de 5 champs :

- La prise en compte du contexte local ;
- L'activité de formation en français et/ou en francophonie ;
- L'activité de recherche ;
- Les actions de rayonnement (en particulier les conférences) ;
- Les conclusions et recommandations.

Un débat s'engage sur les modalités de l'évaluation, son calendrier et sa mise en œuvre. M. Raymond MAYER ouvre la discussion sur une démarche d'auto-évaluation complémentaire de l'évaluation menée conjointement par le RICSF et l'AUF.

Plusieurs membres du RICSF souhaitent par ailleurs que la procédure concernant le retour d'évaluation, la diffusion et l'exploitation du rapport final soit formalisée. Il est proposé la création d'un espace collaboratif entre les chaires afin d'échanger plus facilement. Le recteur Salim DACCACHE souligne qu'il est nécessaire pour les présidents ou/recteurs des établissements concernés de garder un droit de regard sur la publication du rapport d'évaluation, hors instances du RICSF et de l'AUF.

Le Bureau mandate M. Jean-Marc LAVEST pour réaliser une nouvelle fiche d'évaluation d'ici au 1<sup>er</sup> juin. Ce document sera également soumis à Mme Teresa GRANGE, titulaire de la Chaire du Val d'Aoste, ainsi qu'à M. Pierre CHAPSAL. Il sera ensuite testé à Libreville en auto-évaluation, puis envoyé aux Chaires afin de réaliser une première vague d'auto-évaluations avec un rendu lors de la prochaine réunion annuelle du RICSF.

Il est également soulevé le problème des Chaires qui ne participent plus aux réunions.

### **2.3 Programme d'évaluation**

La Chaire d'Erevan a été évaluée conjointement par M. Olivier GARRO (RICSF) et M. Christian GRELLOIS, professeur de droit public à l'université de Bordeaux proposé par l'AUF. Le rapport final va être transmis officiellement à l'AUF, au titulaire de la Chaire d'Erevan et aux membres du Bureau du RICSF.

Le réseau comptant 18 à 20 chaires à évaluer tous les 3 ou 4 ans, il faudrait réaliser 5 ou 6 évaluations par an et donc augmenter le rythme d'évaluation.

Les prochaines évaluations concerneront les Chaires de Libreville, d'Outaouais, du Val d'Aoste, de Ouagadougou et de Lyon (ou Beyrouth). Le secrétariat exécutif est mandaté pour mettre en œuvre ces évaluations. Pour Beyrouth, du fait du changement de titulaire et de l'absence de documentation laissé par le titulaire précédent il est proposé et accepté de sursoir à l'évaluation.

## **3. Vie du réseau**

### **3.1 Remplacement de titulaires**

3 Chaires Senghor ont présenté de nouveaux titulaires :

- La Chaire d'Alexandrie, avec le remplacement du Recteur Albert LOURDE par le Recteur Thierry VERDEL ;
- La Chaire de Beyrouth, avec le remplacement de Mme Katia HADDAD par M. Gérard BEJJANI ;
- La Chaire de Dakar, avec le remplacement de M. Amadou LY par M. Ibra DIENE.

Le Bureau prend acte de ces remplacements et confirme l'agrément des nouveaux titulaires.

### **3.2 Candidature de nouvelles Chaires**

M. Olivier GARRO et M. Jean-François SIMARD font le point sur les contacts en cours, en vue soit d'ouvrir de nouvelles Chaires, soit d'agréer des Chaires correspondantes. Dans cette perspective, des enseignants-chercheurs des universités de Sofia (Bulgarie) de Bucaramanga (Colombie), de Georgetown (Etats-Unis), du Havre (France) et de Toulouse (France) seront invités à participer à la prochaine réunion annuelle du RICSF.

Des contacts sont également en cours avec l'Université de Manchester.

### **3.3 Cartographie des compétences**

M. Jean-Marc LAVEST présente la démarche engagée pour cartographier les compétences mobilisables dans le cadre du RICSF. Un tableau Excel a été envoyé à tous les membres du réseau pour recenser les titulaires ou les enseignants intervenant dans les activités des Chaires, et dont le champ d'expertise pourrait être sollicité par d'autres Chaires ou par des partenaires du RICSF. Près de la moitié des Chaires ont déjà répondu, et une relance sera faite avant l'été pour compléter la base de données qui sera présentée lors de la prochaine réunion annuelle.

Chaire	Enseignant chercheur	Domaine
Beyrouth	Gérard Bejjani	Littérature Cinéma Mythologies Contes et folklores
Erevan	Jean-Marc Lavest	Génie �lectrique Ingénierie Vision artificielle
	Arayik Navoyan	Sciences de l'�ducation
	Zarouhi Soghomonian	Sciences de l'�ducation
	Garine Hovsepian	Droit
	Anaida Gasparian	Sciences de l'�ducation
	Alexandra Thiurcuir Mens	Sciences politiques
Galatasaray	F�sun T�rkmen	Relations internationales
Hanoi	Van Quang DUONG	Relations internationales
Libreville	Kanel Engandja-Ngoulou	Sciences politique Economie de la culture
	Raymond Mayer	Anthropologie Ethnomusicologie
	Auguste Moussirou-Mouyama	Linguistique
Lyon	Olivier Garro	Génie mécanique Ingénierie
	François David	Sciences politiques Histoire
	Marielle Payaud	Gestion
	Pierre Chapsal	Droit public
Outaouais	Jean-François Simard	Sociologie
Val d'Aoste	Teresa Grange	Sciences de l'�ducation

### 3.4 Réunion annuelle 2017

M. le Recteur Mircea DUMITRU présente l'université de Bucarest et fait part de son vif enthousiasme pour accueillir la prochaine réunion annuelle du RICSF. Celle-ci se déroulera du 12 au 16 septembre 2017, avec 4 temps forts :

- 1- une journée de travail avec l'OIF et l'UNESCO dans le cadre d'un LabCo. Ces « laboratoires de connaissance » (LabCo) sont un outil d'étude prospective mis en place par la direction de la prospective de l'UNESCO afin de contribuer à alimenter une réflexion stratégique. Le labco qui serait organisé à Budapest porterait sur ***l'université de demain dans l'espace francophone*** et contribuerait à alimenter cette réflexion globale, conjointe entre l'OIF et l'Unesco grâce aux compétences disponibles dans le réseau des chaires Senghor.
- 2- la réunion annuelle du RICSF avec la 1 re assemblée générale ordinaire de l'association ;
- 3- une journée de réflexion sur « les nouveaux visages de l'Afrique (modernité en Afrique francophone) » ;
- 4- une journée patrimoniale pour découvrir la culture et l'histoire de la Roumanie.

Mme Ouidad TEBBAA suggère d'inscrire 2 points à l'ordre du jour : les sources de financement et la réponse aux appels à projet. L'objectif est de profiter de la nouvelle structure associative pour obtenir le financement des actions et manifestations des Chaires et du RICSF. La réponse aux appels à projet nécessitant une certaine

ingénierie administrative, il convient de s'organiser pour diffuser l'information entre les membres le plus en amont possible.

## **4. Actions collectives**

### **4.1 Mémoires vivantes de la Francophonie**

M. Pierre CHAPSAL explique que le programme d'entretien des personnalités ayant participé activement à la création et au développement de la francophonie institutionnel est presque achevé. Le RICSF dispose désormais d'un certain nombre d'archives audiovisuelles. Deux questions sont aujourd'hui posées : d'une part la poursuite du programme avec l'identification de nouveaux témoins et la réalisation d'une nouvelle campagne d'entretiens ; d'autre part le mode de conservation, d'exploitation et de diffusion des archives constituées.

Mme Laurence VIGNOLLET présente 4 propositions de témoins que M. Frédéric TURPIN, titulaire de la Chaire de Chambéry, se propose de rencontrer et d'interroger : M. Henri LOPES ; M. Hubert VEDRINE ; M. Pierre-André WILTZER ; M. Xavier DARCOS. Les membres du réseau confirment qu'il est nécessaire et intéressant de poursuivre cette action qui constitue une sorte de fil rouge des activités du RICSF. Le secrétariat exécutif va donc contacter chaque titulaire pour lui proposer, s'il le souhaite, d'actualiser la cartographie des témoins potentiels et de conduire une série d'entretiens.

Pour sa part, M. Olivier GARRO propose que les archives soient intégrées au futur centre de documentation francophone porté par l'Institut international pour la Francophonie. Le Bureau agréé cette proposition.

### **4.2 Laboratoire d'idées**

M. Olivier GARRO indique que le document produit dans le cadre du laboratoire d'idées est désormais finalisé. Son édition se fera dans les mois qui viennent et il sera disponible pour la réunion de Bucarest.

### **4.3 MOOC « Francophonie : essence culturelle, nécessité politique »**

M. Olivier GARRO présente le calendrier de la session 2017 du MOOC « *Francophonie : essence culturelle, nécessité politique* ». La prochaine session sera ouverte à la rentrée universitaire (ouverture des inscriptions début septembre et ouverture des cours première quinzaine d'octobre). De plus en plus de Chaires intègrent désormais le MOOC dans les programmes de formation, avec un système d'octroi de crédits ou de bonification. Une action combinée avec l'AUF est envisagée pour augmenter l'audience du MOOC et mettre en place une évaluation ad hoc qui serait réalisée par l'Institut international pour la Francophonie et le RICSF.

M. Jean-Marc LAVEST souligne l'importance de communiquer en amont de manière précise pour que les Chaires puissent s'organiser et optimiser la participation de leurs étudiants.

Enfin, M. Olivier GARRO indique l'actualisation des modules se poursuit selon le calendrier prévu (2 modules par an).

### **4.4 Projet d'étude de la production scientifique dans les Balkans**

A l'initiative de Florin TURCANU, un projet d'étude de la production scientifique dans les Balkans devrait être porté par le réseau des chaires et financé par l'OIF et l'AUF. L'espace géographique couvert représenterait les pays suivant : Hongrie, Bosnie, Serbie, Croatie, Monténégro, Kosovo, Albanie, macédoine, Grèce, Bulgarie, Roumanie, Moldavie, Turquie.

L'objectif de ce projet est d'analyser l'importance de la production de connaissance en français à la fois historique et contemporaine. Il s'agirait alors de recenser les productions scientifiques en français dans les

bases de données, dans les revues, dans la production de colloque, les nombreux recensements déjà effectués, etc., avant de procéder à une analyse plus thématique ou statistique.

Les chaires Senghor de Roumanie, de Turquie, de Lyon et une éventuelle chaire de Bulgarie seront associées dans ce projet qui pourrait être coordonné par la chaire de Bucarest.

#### **4.5 Projet « Santé et développement dans l'espace francophone »**

M. Eric MARTINENT, maître de conférences associé à l'Institut international pour la Francophonie, a souhaité attirer l'attention des membres du RICSF sur un projet intitulé « santé et développement dans l'espace francophone ». Une note d'information est distribuée aux participants. Le Bureau donne son accord pour qu'elle soit diffusée à l'ensemble des membres du réseau.

### **5. Questions diverses**

M. Jean-François SIMARD évoque l'idée d'organiser annuellement un colloque scientifique. Un débat s'engage sur la production scientifique du RICSF et plusieurs pistes sont évoquées (ouvrage collectif, colloque scientifique, revue, etc.). La proposition de colloque est acceptée et fera l'objet d'un point détaillé lors de la prochaine réunion annuelle. Pour sa part, Mme Füsün TURKMEN informe les participants que le prochain congrès international de l'association internationale de sciences politiques se tiendra en juillet 2018 en Australie. Un appel à contribution sera publié fin mai : les membres du RICSF en seront destinataires.

Mme Ouidad TEBBAA suggère d'améliorer les relations presse du RICSF (inexistantes à ce jour). Le secrétariat exécutif ne disposant pas pour le moment des ressources nécessaires permettant d'assurer cette prestation pour l'ensemble des membres du réseau, elle invite chaque Chaire à communiquer auprès de leurs contacts presse. L'objectif est d'accroître la notoriété et la visibilité du réseau, d'élargir nos publics (en particulier lors de conférences ou d'actions extra-universitaires) et de valoriser les compétences et les domaines d'expertise (en lien avec la cartographie des compétences).

M. Pierre CHAPSAL invite les Chaires à faire remonter les informations sur leurs activités et leur actualité afin de les faire partager aux autres membres et d'alimenter le site Internet du RICSF.

M. Olivier GARRO informe les membres du RICSF que l'Institut international pour la Francophonie réalise actuellement une mission pour le compte de l'OIF. Il s'agit de fiches pays destinées à compléter et à actualiser l'information de la Secrétaire générale. Il propose que les Chaires puissent contribuer à leur relecture et à leur validation.